

Datadrevet ledelse

v/ Søren Odgaard Pedersen

Søren Odgaard Pedersen

MBA, Cand.Merc.Aud

Aktieanalytikerassistent (1/2-tid)
Avanceret Excel // VBA-programmering

Jyske Bank

Revisor
Avanceret Excel // VBA-programmering

Deloitte

Afdelingsleder
IT-arkitektur // DataWareHousing // COBOL - DB2

Bankdata

Økonomichef
DWH // BI // Datadrevne beslutninger // Digitalisering // Brugere

NEM Forsikring

Økonomidirektør
DWH // BI // Datadrevne beslutninger // Mange brugere

Sindico Group

www.sindico.dk



Hvad er en digital virksomhed?

Forsikringselskab / Tøjkoncern

Digitalisering af stor vs. lille virksomhed

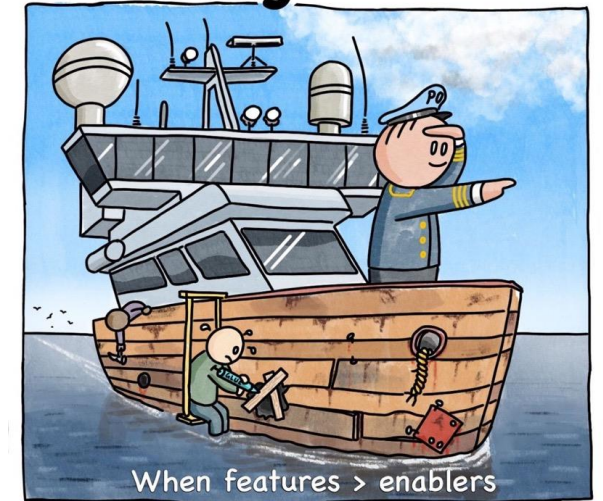
- Små virksomheder: "Vi er for små til at digitalisere"
- Store virksomheder: "Vi er i gang, men det er komplekst"

Stor virksomhed medfører governance.

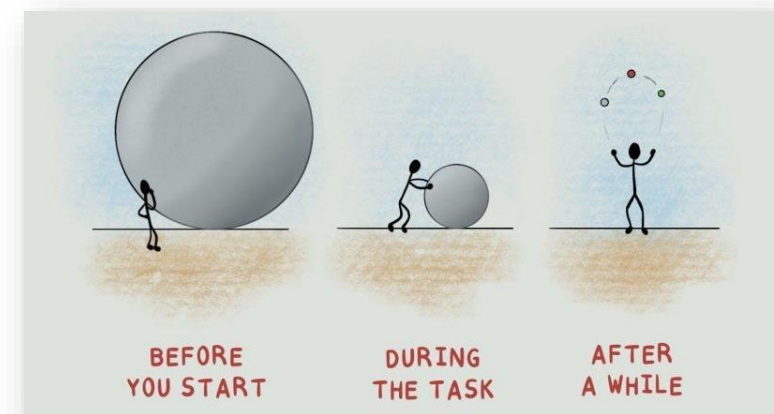
Største hindring: *Deep Structures* i virksomheder.

Forsikring: Sælgerens provision holder onlinesalget tilbage.

Små virksomheder holdes tilbage af "frygten" og uvidenhed;
Men ingen kunne det før de gjorde det!
Og dem der gør det; De er ikke meget bedre end alle vi andre.




Created by Luxshan Ratnaravi & Mikkel Noe-Nygaard

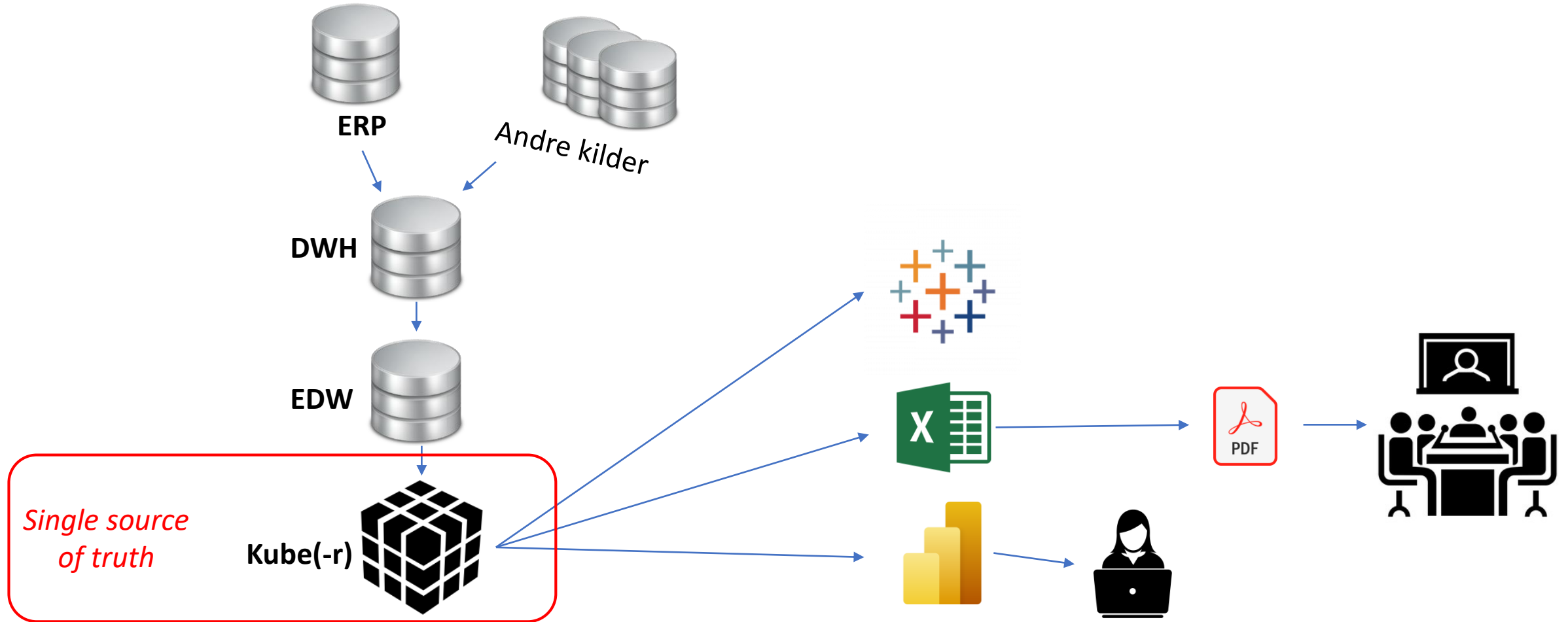


Digitalisering af finans

Indhold

- Væk med papirerne + styr på registreringerne
 - Opbygning af digital rapportering [*DataWareHouse / BI*]
Single source of truth! ← Dokumenter den brugervenligt
 - Enabling af brugere
 - Start oppefra – gør toppen stærk i data
 - Gør det muligt for mellemledere / superbrugere at "lege"
 - Vær klar til at modtage input – de skal føle det er to-vejs
- 

DataWareHouse / BI



HUSK: Data kan være svær at styre

Vær beredt!
Man udstiller det beskidte undertøj.
Brug det: Incitament til oprydning

Populært hos **Siemens** (et firma, der svarer til dit) ...



How to Work for a Leader You Don't Believe In 🔖

Nicole Lipkin, Psy.D., M.B.A. på LinkedIn

2.718 synes godt om • 213 kommentarer



 Kommenter

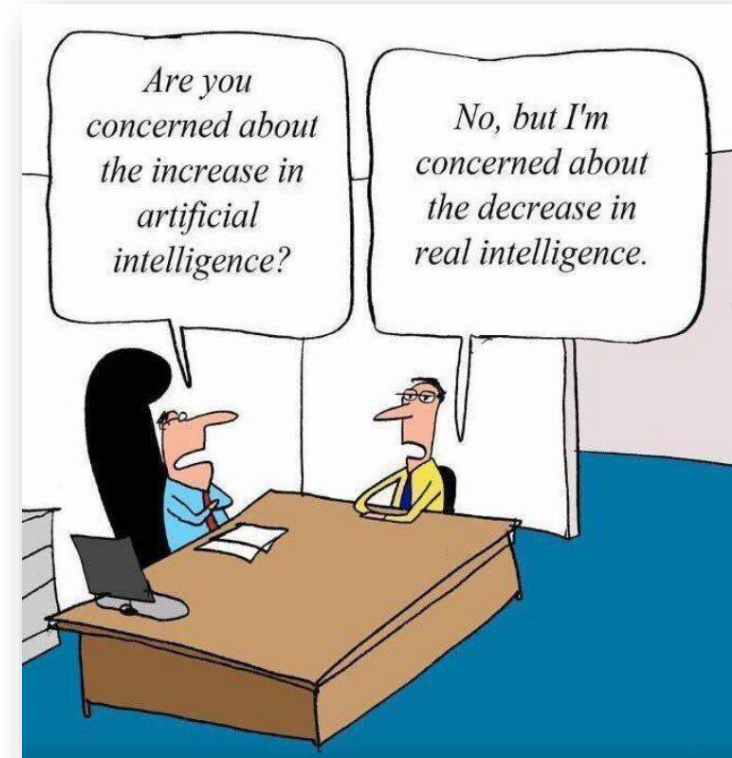


Datadrevet ledelse

Mine erfaringer:

Ingen forudsigelighed i hvem der træffer beslutninger ud fra data og hvem der bruger mavefornemmelsen.

Husk selvfølgelig begge dele.



I ledelsen



Mere data = færre beslutninger (KPI)

I forretningen



Mere data = flere beslutninger

Digitalisering af finans bevidste valg (anbefalinger)

Bruger konsulent som "*besøgsven*"

Bygges agilt = brugere skal forstå at det er "levende"

Gradvis digitalisering

Centralt styret proces, indtil vi er har fuldt kørende setup.

I digitalisering er demokratiet fremskridtets fjende nr. 1! → Brug det varsomt

Tak fordi I lyttede

Spørgsmål er velkomne

Søren Odgaard Pedersen
@: sop@sindico.dk / tlf. 3023 2033